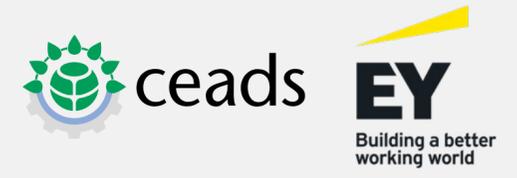




CONECTANDO EMPRESAS CON ODS





# ACADEMIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL



## Objetivo

Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas.



## ODS Conexos:

**ODS 11** Ciudades y Comunidades Sostenibles



## Tipo de Iniciativa

Acción  
Proyecto  
Programa



## Localización:

- Municipio: Buenos Aires

## METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA

**Meta17.16** Mejorar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, complementada por alianzas entre múltiples interesados que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros, a fin de apoyar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todos los países, particularmente los países en desarrollo

**Meta17.17** Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas.



## Palabras Clave:

*alianza, capacitación, recursos, tecnología, trabajo conjunto.*



## RESUMEN EJECUTIVO

La Academia de Desarrollo Institucional es promovida por Ternium en conjunto con la Agencia de Desarrollo de San Nicolás, desde 2018. El objetivo es brindar capacitación y herramientas que potencien el trabajo de las organizaciones de la sociedad civil y fortalecer el entramado institucional facilitando el acceso a capacitación y asesoramiento. A partir de 2020, el programa se transformó a un formato virtual y apuntó a que las organizaciones puedan profesionalizar sus

equipos de trabajo, incorporar herramientas de gestión más ágiles y trabajar en el diseño de nuevos proyectos. También promovió la adopción de la tecnología como aliada para hacerse conocer entre nuevos públicos y audiencias, sumar voluntarios y socios, y conseguir mayores recursos. La Academia lleva 4 ediciones consecutivas.



# DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA

Desde el 2018, el programa de la Academia de Desarrollo Institucional es promovido por Ternium en conjunto con la Agencia de Desarrollo de la Municipalidad de San Nicolás de los Arroyos. El objetivo es brindar capacitación y herramientas que potencien el trabajo de las organizaciones de la sociedad civil y fortalecer el entramado institucional facilitando el acceso a capacitación y asesoramiento. Durante el 2021, el programa apuntó a que las organizaciones puedan profesionalizar sus equipos de trabajo, incorporar herramientas de gestión más ágiles y trabajar juntos en el diseño de nuevos proyectos.

Al mismo tiempo, promueve la adopción de la tecnología como aliada de la organización para hacerse conocer entre nuevos públicos y audiencias, sumar voluntarios y socios, y conseguir mayores recursos.

La pandemia de Covid-19 dificultó el funcionamiento de las organizaciones de San Nicolás y Ramallo, obligando a reordenarse al nuevo escenario y seguir concretando iniciativas.

La Academia lleva 4 ediciones consecutivas y, actualmente, se hace especial foco en profundizar el cambio hacia organizaciones ágiles, un modelo que surge con fuerza a medida que los

sistemas tradicionales de gerenciamiento comienzan a mostrar mayores deficiencias en contextos inciertos y complejos como el actual. Se apunta a que las instituciones se animen a ir más allá del umbral de la digitalización para descubrir nuevas formas de gestionar a nivel estratégico y también de ordenar la agenda de trabajo cotidiano. Un camino a transitar para diversificarse, sumar nuevos miembros y colaboradores y conseguir mayores recursos.



## Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

### TECNOLÓGICA

La Academia de Desarrollo Institucional nació en modalidad presencial. Con las restricciones de la pandemia, significó todo un desafío adaptar el programa al formato virtual y lograr que todos los participantes pudieran sortear las barreras tecnológicas para continuar con las capacitaciones. A pesar del esfuerzo y los contratiempos iniciales, esta nueva realidad impulsó los procesos de transformación digital dentro de las organizaciones y un año después, muchas de las instituciones participantes están capitalizando los beneficios de la digitalización.

## Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

### USO DE INDICADORES DE GESTIÓN

Durante 2020, 205 representantes de más de 50 organizaciones civiles de San Nicolás estuvieron presentes en las 12 horas de capacitación virtual gratuita dictadas en el marco de la Academia de Desarrollo Institucional.



El objetivo es brindar capacitación y herramientas que potencien el trabajo de las organizaciones de la sociedad civil y fortalecer el entramado institucional.

## Alianzas Estratégicas

- *Sector Público*
- *Organizaciones de la sociedad civil*

*Agencia de Desarrollo de San Nicolás y Secretaría de Desarrollo Productivo de la Municipalidad de San Nicolás.*

# Anexo



Academia de Desarrollo Institucional



Esta iniciativa se presentó en el marco del programa  
"Conectando Empresas con ODS" desarrollado por  
CEADS en alianza con EY Argentina.

COPYRIGHT 2021